

sede legal · alameda rio negro 503 · sala 2020
alphaville · barueri/sp · 06454-000
operação · uberlândia/mg · brasil
cnpj 52.253.957/0001-43
lionsintelligence.com.br
26 de abril de 2026



lions intelligence

CLÍNICA DE ENGENHARIA DE IA

TO MR.

paul hunt

chief executive officer · urus inc.

former chief operating officer · alta genetics (2004-2023)

holding company · alta genetics, genex, agsource, peak, trans ova genetics, vas et al.

protocol · altagenetics-lions/institutional-letter/2026-04-26
reference · proposal v1.0 · alta.mythus.app
classification · confidential – addressee only and authorized copies
cópias · heverardo carvalho (diretor executivo brasil) · ty vaughn (cpio urus) ·
kevin muxlow (cco urus)

**apresentação institucional — proposta de integração sentinel-2 ndvi
+ abcz sumário zebuino + alta brasil api à plataforma mythus,
dirigida à *defesa do mid-market brasileiro de pecuária genética* e ao
fortalecimento da camada de software da alta genetics.**

dear paul,

esta carta acompanha, em anexo, a proposta institucional v1.0 da lions intelligence para a integração de três fontes de dados — sentinel-2 (copernicus) via google earth engine, sumário zebuino da abcz e alta brasil api — ao motor da plataforma mythus, materializada no domínio dedicado **alta.mythus.app**. o documento é dirigido ao comitê executivo da urus inc. e ao board brasileiro da alta genetics, e foi estruturado para ser lido em três horizontes: (a) sumário executivo de 8 minutos para o decisor estratégico, (b) corpo técnico-financeiro de 18 páginas para o avaliador, e (c) anexos de profundidade — arquitetura, business case, playbook e protótipos visuais — para o time que executará.

nota bilíngue: esta carta é apresentada em português brasileiro porque a operação foi desenhada com proximidade local (uberlândia–uberaba, 100 km de distância) e porque os interlocutores brasileiros — heverardo carvalho e o time de campo — são parte central da execução. english-language version, executive summary, and supporting financial models are available upon request and will be delivered within 24 hours.

permita-me um cumprimento institucional antes do conteúdo. **o histórico da urus na consolidação do melhoramento genético global é referência** — a trajetória de duas décadas da alta genetics e da genex, sob seu comando direto desde 2004 como coo da alta e desde 2023 como ceo da urus, transformou a empresa no maior portfólio cooperativo-privado de genética bovina do planeta. o anúncio do investimento de r\$ 10 milhões em uberaba em 2024-2025, sob a direção executiva de heverardo carvalho, e a fusão em curso entre alta e cri no brasil, indicam que a urus está colocando o brasil em posição estratégica. esta proposta nasce exatamente da convicção

de que a próxima fronteira de margem da urus no brasil não será mais doses por ano, mas inteligência geoespacial que protege as doses já vendidas.

o ponto de partida da proposta é um diagnóstico simples e quantificado, ancorado no anuário asbia 2026. **o mercado brasileiro de inseminação artificial bovina cresceu 8,87% em 2025, atingindo 27,98 milhões de doses comercializadas, com exportações em alta de 34%.** dentro desse mercado, a alta é líder. mas — e aqui está o ponto — três caixas-pretas drenam ebitda no brasil e compartilham o mesmo gap técnico: (i) o gap de 15-30% entre o gmd prometido em laboratório por touro e o gmd entregue na fazenda do cliente, que gera churn anual estimado de r\$ 25-40 milhões; (ii) a perda de share no mid-market (produtores de 500 a 5.000 cabeças) para solinftec, strider e bayer fieldview, estimada em r\$ 50-80 milhões/ano; (iii) a fragmentação regulatória de ceip, gta e eudr, que cria custo administrativo e risco de bloqueio de exportação na faixa de r\$ 8-15 milhões/ano. a alta brasil hoje não tem, em produção, um modelo que cruze pastagem (ndvi sentinel-2) + genética (abcz + alta api) + ambiente (inmet) + preço (cepea) por touro x fazenda — e que, portanto, sirva de referência matemática contra o gmd real medido em campo. essa é a peça que estamos propondo construir.

em uma frase: a plataforma alta.mythus.app é o ambiente único onde o digital twin pecuário ganha vida — alimentado pelo sentinel-2 (copernicus) via google earth engine, calibrado pelo sumário zebuino da abcz e pela alta brasil api, e capaz de devolver, no mesmo segundo, três decisões distintas: **retreinamento técnico priorizado para o produtor, alerta de risco de churn por fazenda x touro, e proposta instantânea de upsell premium "doses com performance auditável" para o time comercial.**

a proposta foi desenhada para minimizar o risco de adoção pela urus. o investimento total de capex é de **r\$ 1,8 milhão distribuído em 12 meses na fase de rollout para 50 fazendas top**, precedido por uma fase 1 (descoberta + piloto em 3 fazendas) de **r\$ 280 mil em 6 meses**, organizadas com janela de saída a cada uma. a fase 1 é a única decisão que solicito desta primeira leitura — o restante do projeto está condicionado à validação técnica das premissas durante essa fase. há cláusula de stop-loss explícita após o piloto, e há três modelos comerciais alternativos para a urus escolher: capex+opex tradicional, saas por fazenda monitorada (us\$ por unidade/mês), ou performance share com upside compartilhado sobre churn evitado.

preciso, com a transparência que esta clínica preza, registrar duas observações que considero fundamentais. **primeira:** a lions intelligence é uma operação enxuta, com receita pública modesta, e não atenderia automaticamente um filtro tradicional de fornecedor enterprise da urus inc. desenhamos a fase 1 abaixo de r\$ 280 mil exatamente para caber em compras simplificadas brasil, e a fase 2 em diante pode ser estruturada via integrador certificado parceiro, via spe, ou diretamente conforme a política de fornecedor da matriz aceitar. **segunda:** a precisão de atribuição causal entre genética prometida e gmd real (separando pastagem x ambiente x manejo x lote de sêmen) é o ponto técnico mais sensível desta proposta. não vendemos certeza; vendemos a metodologia para medir a separação dessas causas. se a fase 1 não conseguir demonstrar atribuição com precisão acima de 70%, a proposta perde substância — e estamos contratualmente comprometidos a reconhecer isso, com cláusula de devolução proporcional.

os anexos que acompanham esta carta foram produzidos em paralelo por especialistas internos da lions: a arquitetura técnica defensável sob auditoria de cto da urus, o business case com cinco cenários financeiros, o playbook comercial com análise individual de cada decisor (heverardo, ty, kevin, equipe de campo), e os protótipos visuais funcionais — landing page e dashboard digital twin pecuário — para demonstrar que o que estamos vendendo já existe em código, não apenas em apresentação. uberaba está a 100 km de uberlândia: a lions é vizinha da alta. esse é um diferencial operacional, não retórico.

solicito, respeitosamente, três coisas: primeiro, **aprovação para uma reunião de descoberta de 90 minutos** com heverardo carvalho (diretor executivo brasil) e os representantes técnicos que

considerar relevantes — preferencialmente durante ou logo após a expozebu 2026, que termina em 03/05; segundo, **permissão para apresentar a você por google meet**, em uma janela de 30 minutos, um pitch executivo antes de qualquer decisão de fase 1; terceiro, **feedback honesto** sobre os pontos que a urus considerar frágeis na proposta — não apenas porque queremos ajustá-la, mas porque é assim que esta clínica aprende.

fico à disposição pelos próximos 90 dias com este escopo válido nas condições aqui descritas. depois disso, os números do mercado asbia, o panorama eudr-ue e o cenário regulatório da pecuária brasileira terão mudado o suficiente para justificar uma revisão. a competição com solinftec, strider e fieldview no mid-market, especificamente, não espera.

cordialmente, e na disposição de servir a alta genetics e a urus no que esta clínica sabe fazer,

rodrigo castro ribeiro

fundador & engenheiro responsável · lions intelligence
contato@lionsintelligence.com.br · +55 51 93618-9561

yannes fidalgo

analista de sistema · lions intelligence
arquitetura técnica & operação · cnpj 52.253.957/0001-43